

学校工作报告

——2021年在第六届教职工代表大会第三次会议上

校长 吴小林

2021年4月15日

各位代表，同志们：

受校党委和校行政委托，我向大会作学校工作报告，请正式代表予以审议，请列席代表提出意见建议。

本次会议主题是：高举习近平新时代中国特色社会主义思想伟大旗帜，深入贯彻党的十九大和十九届二中、三中、四中、五中全会精神及总书记对克拉玛依校区毕业生重要回信精神，立足新发展阶段，贯彻新发展理念，融入新发展格局，以立德树人为根本，加快推动高质量发展，奋力开创一流研究型大学建设新局面，全面开启“十四五”建设新征程。

下面，我从三个方面报告工作。

第一部分 2020年和“十三五”工作回顾

2020年是极不平凡的一年，面对突如其来的新冠肺炎疫情、世界经济深度衰退等多重打击，在以习近平同志为核心的党中央坚强领导下，全国人民顽强拼搏、众志成城，疫情防控取得重大战略成果，脱贫攻坚取得全面胜利，决胜全面建成小康社会取得决定性成就，交出了一份人民满意、举世瞩目的答卷。这一年，学校全面贯彻落实党的教育方针和习近平总书记重要回信精神，把落实重要回信精神作为新时代学校发展的前进航标和巨大动

力，在“双一流”建设进程中迈出了坚实步伐。这一年，学校勇担时代使命，在打赢疫情防控阻击战和脱贫攻坚战中贡献力量；这一年，学校坚持改革创新，在推进一流学科建设和教育评价改革中踔厉奋发；这一年，学校绘就发展蓝图，在做好收官和开好新局中统筹谋划；这一年，中石大人用奋斗定义时间，以实干笃定前行，刻录下浓墨重彩的奋进之笔。

一年来的工作，为“十三五”时期学校事业发展划上了圆满句号，也为“十四五”开篇布局奠定了坚实基础。五年来，在教育部党组和北京市委的正确领导下，全校师生员工凝心聚力，锐意进取，全面深化改革，办学实力显著增强，顺利完成“十三五”主要目标任务，初步建成石油石化学科领域世界一流研究型大学。

一、聚焦立德树人根本任务，全面提高人才培养能力

“三全育人”综合改革扎实推进。学校牢固树立生命线意识，积极构建思想政治工作体系，推进思想政治工作融入办学治校各领域、人才培养各环节，课程、科研、实践、文化、网络、心理、管理、服务、资助、组织等工作的育人作用进一步强化。建成“一体两翼四中心”学生工作体系，学生思想政治教育扎实有效。成立党委教师工作部，统筹推进教师思政工作和师德师风建设。实施思政课质量提升工程，配齐建强思政工作队伍，辅导员队伍职业化、专业化程度显著增强。学校连续获评“首都文明校园”，1个学院获评“三全育人”综合改革示范院，20多个项目或集体在教育部、团中央和北京市获评优秀或示范项目。

人才培养体系不断完善。学校持续深化人才培养模式改革，本科全面实施大类招生与培养，构建了本研一体化、“人工智能+”

等多样化的拔尖创新人才培养模式，形成了多层次的产学研合作人才培养机制。建设形成了石油特色鲜明、以工为主、多学科协调发展的本科专业体系。11个专业入选首批国家级一流本科专业建设点，8个工科专业通过教育部工程教育专业认证。研究生教育工程领军人才培养形成先发优势，成为全国40所工程博士授权单位之一，实现了“卓越工程师+工程硕士+工程博士”的全层次人才培养体系。创新创业迈出新步伐，打造了国内知名的能源学科创新创业竞赛群。克拉玛依校区坚持“高层次、应用型、国际化”培养定位，坚持“实践教学四年不断线”“企业专家参与人才培养四年不断线”，学生规模稳定增长。学校毕业生就业态势良好，总体就业率保持95.5%以上。

教育教学改革深入推进。学校全面深化教育教学改革，初步形成了融入教学全过程、面向全体学生的研究性教学体系。加强课程教学改革，积极探索小班教学、网络教学及考核方式改革，教学信息化建设有效推进，打造各类“智慧教室”“特色教室”共109间，引进网络课程5门、建设慕课资源31门；建设网络智慧教学平台，实现师生课前课中课后随时互动，使校本部与克拉玛依校区师生同上一门课成为现实。坚持科教融合、本研贯通，建设校内实践教学平台19个。完善教学运行管理制度33项，加强质量监控，教学质量逐步提升。共获得国家级教学成果奖2项、北京市教学成果奖10项、国家级精品资源共享课4门，获评北京市教学名师10人、北京市青年名师4人。

国际教育迈出坚实步伐。不断提升国际教育品质，成立国际教育学院，来华学历留学生规模接近700人；获批国家留学基金

委创新型人才国际合作培养项目 14 项；获批北京市“一带一路”国家人才培养基地项目；新增全英文授课本科专业 3 个；新增“高等学校学科创新引智基地” 4 个；新增教育部非常规油气国际合作联合实验室等 7 个国际联合科研平台。

远程和继续教育稳步推进。远程学历教育招生规模持续扩大，以资质类、考试类培训为主体，职业培训种类逐步增加。引入了 PMP、ACCA、CIPL 等社会普遍认同的国际资质，培训外籍学员 1428 人次。自主开发建设了网络课程 69 门。

二、聚力学校核心竞争力提升，办学事业再上新台阶

学科建设扎实推进。不断完善学科建设管理体系。完成了在昌平办学 30 年来涉及范围最广、规模最大的一次院系调整，为拓展新的学科方向奠定了良好基础。加强三级重点学科体系建设，

“油气科学与工程”一流学科群初步构建，实施并完成了优势学科攀登计划、新兴学科培育计划、马克思主义学院振兴计划，形成了石油石化学科特色鲜明，以工为主、多学科协调发展的学科体系。“十三五”期间，新增 3 个一级学科博士点、2 个博士专业学位授予类别和 6 个硕士专业学位授予类别，新设 9 个交叉学科博士点；2 个学科入选国家一流学科建设名单。6 个学科进入 ESI 排行前 1%，其中工程学进入全球前 1%，首次闯入全球百强。

科技创新能力显著提升。学校持续深化科技体制改革，加强科研规范管理及科技奖励，成立技术转移中心。科研平台建设坚持强优拓新、交叉融合，向新兴交叉领域拓展，高质量科技成果持续产出。获国家科技奖 17 项（其中第一完成单位 5 项）；新增国家级科技创新平台分室 3 个，国家科技重大专项项目 1 项、课

题 3 项，其中学校负责项目连续 3 个五年计划获得滚动支持。新增国家重点研发计划项目 7 项。获批国家自然科学基金 414 项，其中创新群体 2 项（其中滚动 1 项）、重大仪器 1 项、重点项目 26 项。新增人文社科类基金项目 30 项。品牌学术期刊入选中国科协、教育部等七部委“中国科技期刊卓越行动计划”项目领军期刊和重点期刊，获得 1000 万元经费支持；并连续入选中国最具国际影响力学术期刊和中国高校杰出科技期刊。

人才队伍建设成效显著。坚持党管人才，建立健全人事管理和人才引育制度，初步实现“按需设岗、分类管理、综合考核、科学分配、全面保障”的教师评价和激励体系。创新人才工作体制机制，高层次人才队伍建设成效显著，新增两院院士 1 人、国家级领军人才 8 人。构建多元化、分层次、精准化的青年教师引育体系，实施“青年教师成长工程”和“创新团队建设计划”，新增国家级青年人才 15 人，充实了优秀后备青年人才队伍。克拉玛依校区通过对口援建、银龄计划、多元化用工等方式，实现了师资队伍规模有序扩大，分配制度和考核评价体系逐步完善。

开放办学全面推进。坚持深入实施国际化战略，国际化办学水平进一步提升。积极参与“一带一路”建设，发起成立世界能源大学联盟，联盟成员包括来自 17 个国家的 31 所高校，国际化水平持续提升。产学研合作不断深化。与中石油、中海油签署全面战略合作协议，深化产学研一体化合作。联合 28 家企业成立油气人工智能产学研创新联盟。圆满完成定点扶贫任务，成功助力南华县脱贫摘帽，社会服务贡献不断提升。

三、夯实办学支撑与保障，办学治校水平持续提升

切实抓好“软环境”建设，内部治理体系不断完善。现代大学制度建设扎实推进。不断完善党委领导下的校长负责制及校内重大事项决策机制，进一步健全完善学术委员会制度，师生参与学校管理渠道进一步拓展，积极探索“小实体 大平台”管理模式。多措并举推进制度化、规范化建设，不断提升依法治校水平。聚焦实验室安全管理、人力资源、财务资源、信息化建设、大型仪器设备利用、房屋优化使用六大主题，逐步破解制约学校发展的重点领域治理难题。

切实加强“硬条件”建设，学校办学条件持续改善。购置启用东校园，校本部新增校园面积 227.1 亩，极大缓解了校本部办学空间紧张难题。完善校园总体规划，校园基础建设特色突出。推进“智慧校园”建设，建成一站式服务“e 服务”平台，基本实现跨部门流程统一平台线上办理。财务状况稳定向好，资金使用效益持续提高，内部控制建设不断强化，风险防范意识和能力进一步增强。研究型图书馆建设成绩斐然，后勤改革持续深化，服务保障能力不断提升，新增宿舍 1530 间，第三食堂、教工餐厅投入使用。实施平安校园提升工程，校园安全形势稳中向好。克拉玛依校区办学条件持续改善，建设了石油石化领域一流的工程实践基地，高标准建设校区图书馆和信息系统，校区发展保障能力有效提升。

四、强化党建引领，为办学事业发展提供坚强保证

深入落实全面从严治党要求，党建工作卓有成效。以政治建设为统领，把党的领导贯穿办学治校、教书育人全过程。学校党建四梁八柱制度体系加快构建，先后出台文件 18 项。深入推进

“一清单一督导一考核”责任落实体系、“双述双评双记实”履职述职体系和“一院一品”党建创新体系，推动了基层党组织政治功能进一步突出。深化开展支部建设年行动计划和头雁领航专项培育计划，党支部规范化建设进一步加强，党支部书记履职能力进一步提升，党员先锋模范作用进一步彰显。抓好关键少数，干部“选育管用”扎实推进。意识形态阵地进一步筑牢。坚持标本兼治，不断深化纪检监察体制改革，校内巡察扎实开展。成立统一战线工作领导小组，构建了大统战工作格局。深化群团组织改革，工会、共青团等群众组织桥梁纽带作用进一步发挥。完善离退休工作机制，形成“一级管理、两级关怀”的离退休工作格局。学校基层党组织入选全国高校党建标杆学院和样板支部6个，获北京高校先进基层党组织4个。师生获得首都劳动奖章等荣誉人数400余名。

推进校园文化建设，积极培育和践行社会主义核心价值观。推进精神价值引领、石油文化传承、文化品牌塑造。拓展育人载体，五年来先后建成新校史陈列馆、艺术展厅、蟒山讲坛等平台，落成铁人雕塑、沈括塑像等文化景观，成为首家高校与中国美术馆共建美育基地。确定校歌，完善了学校精神文化体系。进一步推动媒体平台融合发展，形成“一报一网一台两微多号”的媒体宣传矩阵，2016年以来推出文化建设优秀项目等近40项，校园文化影响力、传播力、引导力进一步提升。

切实落实疫情防控各项措施，疫情防控与事业发展统筹推进。形成“1+7”防控工作体系，科学精准做好疫情防控，坚决遏制疫情向校园扩散。做好疫情期间在线教学及常态化疫情防控。上

好战“疫”思政课。充分发挥校医院在疫情防控和疫苗接种中的服务保障作用。克拉玛依校区严格落实属地疫情防控要求部署，筑牢严密校园疫情防线。

各位代表、同志们，行者常至，为者常成。过去五年的成绩，是在党和国家事业取得历史性成就、发生历史性变革的背景下取得的，是教育部党组和北京市委正确领导的结果，是社会各界关心支持的结果，是一代代中石大人共同努力的结果。在此，我代表学校向各级领导、全校师生员工，向全体离退休老同志，向关心支持学校发展的社会各界人士和广大校友，致以崇高的敬意和衷心的感谢！

“十三五”的发展历程告诉我们：唯改革者进，唯创新者昌，唯奋斗者强，唯实干者胜。我们深刻地体会到：

——必须坚持党的全面领导，坚定社会主义办学方向。党的领导是中国特色社会主义大学的本质特征。五年来，学校始终坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，不断加强和改进党的建设，为学校事业发展提供了坚强保证。

——必须坚持扎根中国大地，紧扣国家和行业重大需求谋篇布局。服务国家需求、引领行业发展是高水平行业特色大学建设的发展之要。五年来，学校主动对接国家战略，在高等教育竞争中抢占先机，在行业企业转型发展中主动作为，在服务国家发展中勇担重任，承载起时代赋予高等教育的历史重任，擦亮了学校的“金字招牌”。

——必须坚持改革创新，全面加强内涵建设。改革创新是学

校事业发展的不竭动力。五年来，学校始终坚持提高质量的发展思路，围绕学科布局、人事制度、人才培养模式、资源优化配置等重点领域，以改革发展破解难题，以深化改革激发活力，为学校高质量发展奠定了坚实基础。

——必须把握发展大势，在抢抓机遇中乘势而上。发展大势引领学校改革与发展方向。五年来，学校围绕“双一流”建设优化学科布局、构建办学新格局、深化产学研合作，因势而谋、因地制宜、乘势而上，学校办学实力和水平得到显著提升。

各位代表、同志们，成绩来之不易，经验弥足珍贵。68年来，学校始终坚持与国家同行，与时代同向。经过一代代中石大人的接续奋斗，我们初步建成石油石化学科领域世界一流研究型大学，这是我们迈向新目标的起点，也是我们走向新胜利的基石。我们要更加坚定自觉地坚持党的领导，顺应趋势、改革创新，不断引领学校发展的航船直挂云帆、乘风破浪！

第二部分 “十四五”时期面临的形势分析

“十四五”是国家开启全面建设社会主义现代化新征程的关键时期，也是学校迈向新目标的开局阶段。在这承前启后的关键节点，深刻分析形势任务，厘清机遇与挑战，是科学谋划未来，推进学校事业高质量发展的基础。

——在国家发展方位上把握“时与势”

从国际形势来看，当今世界正经历百年未有之大变局，中国作为全球第二大经济体在全球治理体系中日益发挥重要作用，世界正朝着多极多元方向发展，新冠疫情对世界格局影响广泛深远，国际力量对比深刻调整，大国战略博弈全面加剧。以网络化、数

字化和智能化为特征的工业 4.0 时代来临，基于全球价值链的新的国际分工正在形成，世界正处于一个更加广泛的利益再分配的矛盾交汇点。**从国内形势来看**，我国现已开启全面建设社会主义现代化国家、向第二个百年奋斗目标进军的新征程。国家提出构建“国内大循环为主体、国内国际双循环相互促进”的新发展格局，致力于打通国内市场循环并不断提升全球资源配置能力。对于促进产业链、创新链、价值链、人才链相互衔接、相互作用，促进国内高校深度参与全球教育治理、提升国际影响力影响深远。与此同时，国家持续推进“一带一路”倡议及科教兴国、人才强国等国家战略，持续实施“京津冀协同发展”“中西部振兴计划”等区域发展战略，迫切需要高等教育有力支撑。我们必须融入时代洪流，在服务和支撑国家战略和区域发展中发挥更加积极作用。

——在能源和科技升级上把握“常与新”

能源作为基础设施和经济发展的保障，面临“碳达峰、碳中和”目标背景，既要保障能源安全，又要实现绿色转型。**中短期来看**，油气仍将是我国重要能源来源，油气“保民生”“稳安全”的作用依然十分重要。我国油气资源总体丰富，但油气对外依存度攀升也给能源安全带来挑战，仍需加快油气增储上产步伐，促进油气转化与高效利用。特别是天然气作为清洁能源，仍处于黄金发展期。同时，全球能源转型节奏正在加快，“双碳目标”是中国作为负责任大国对世界做出的庄重承诺，关乎中华民族永续发展，彰显了我们国家为推动构建人类命运共同体和应对全球气候变化的决心与担当，必将引发广泛深刻的社会系统性变革，可再生中国新能源快速发展。**长期来看**，清洁、低碳的现代能源体

系正在加速形成，产业数字化、智能化变革已成趋势。我校作为行业领军高校，既要在传统领域巩固提升，更好服务国家油气产业发展、保障油气安全；又要积极抢抓能源产业变革的机遇，发展我校能源领域新优势，为构建现代能源体系做出新贡献。

在科技领域，国家建设科技强国、实现科技自立自强的需求更加迫切，“创新”被提到前所未有的高度，成为国家发展的战略支撑。在科技发展方向上，更加聚焦世界科技前沿领域、国家战略急需领域及“卡脖子”问题，以及事关国家安全和全局的基础核心领域。更加强调有组织科研攻关，注重国家实验室、国家重点实验室等重大创新平台建设及集成攻关大平台建设布局。在科技体制机制上，国家持续深化科技体制改革，探索实行重大项目“揭榜挂帅”制度，构建以重大问题为导向，跨学科领域协同开展重大基础研究和核心技术攻关的机制，打造国家战略科技力量。在科技创新氛围上，强调弘扬新时代科学家精神，推动形成鼓励创新、潜心研究、水到渠成的创新文化，引导科技人员回归科研初心。高校作为科技第一生产力和人才第一资源的重要结合点，必须勇挑重担、发挥所长；必须强化自由探索与有组织科研攻关相结合，做好国家重点实验室重组工作；不断健全以创新能力、质量、实效、贡献为导向的科技人才评价体系，为国家科技自立自强提供强有力支撑。

——在高等教育变革中把握“变与不变”

在高等教育领域，我们应该认识到，培养社会主义建设者和接班人的任务始终不变，但高等教育的发展阶段和内涵要求发生了改变。教育是国之大计，党之大计的地位更加凸显，以党的全

面领导引领高质量发展更加迫切，努力实现“四个服务”、办好人民满意的高等教育目标更加明确，立德树人根本任务更加艰巨，发展对治理体系和治理能力现代化提出新的更高要求。我国高等教育已进入普及化阶段，教育部将“为高质量教育体系立柱架梁”作为今年重点任务。近年来实施的“六卓越一拔尖”、“双万计划”、学科评估及本科评估标准体系调整、现代产业学院、未来技术学院等新教育形态探索以及交叉学科门类发展机制等，其核心都是围绕高质量主题。这些都将对学校未来发展产生深远影响，我们要及早谋划、争取发展主动权。

我们还应该看到，**教育的基础性、全局性及优先发展的地位将始终不变；但高等教育的发展方式和评价导向发生了改变。**在发展方向上，更加强调高质量内涵式发展，要统筹质量与结构、速度与节奏、规模与效益。在事关教育发展方向的评价导向方面，中央关于《深化新时代教育评价改革总体方案》要求和第五轮学科评估、“双一流”建设成效评价中的实际做法，都清晰彰显出教育评价导向的深刻变化。对于高校的评价，更加强调立德树人成效；对于教师队伍的评价，更加强调将师德师风作为第一标准；对学生的评价，更加强调德智体美劳全面发展。上述变化将深刻影响学校未来的发展模式和资源配置机制，“取乎其上，得乎其中；取乎其中，得乎其下；取乎其下，则无所得矣”，我们只有以更高标准适应得快、跟进得上、落实得好，才能赢得发展先机。

——在学校发展进程中把握“长与短”

自第九次党代会确定“建设石油石化学科领域世界一流研究型大学”办学目标以来，经过多年发展，特别是实施“双一流”

建设，学校整体办学实力和水平显著提高。“油气科学与工程”一流学科群初步形成，高水平人才培养体系不断完善，人才队伍建设成效显著，综合科研实力与核心竞争力显著增强，学校办学空间极大拓展，社会服务能力日益增进，国际影响力持续扩大，形成了“一校两区”的办学格局，得到了习近平总书记回信的高度肯定，这些成绩为下阶段科学发展奠定了坚实基础。

与国家经济社会发展新格局、能源结构转型新要求和构建高质量教育体系新任务相对照，我们也清醒认识到当前发展尚存差距：“强优、拓新”关键任务仍十分艰巨，高层次人才队伍较为缺乏，教育教学基础不够扎实，科研分散低效重复问题一定程度存在，国际化支撑高质量发展作用需进一步发挥，各类评价体系不够健全，在国家急需的深地、深水等战略性学科方向尚有待加强布局，清洁低碳、新能源、新材料等学科方向需提升发展速度。党的建设与中心工作深度融合不足，治理效能和资源配置能力亟需提高，干部队伍作风建设亟需加强，“一校两区”办学模式和运行机制还需不断探索完善。可以说，未来攻坚任务依然十分艰巨，需要我们凝心聚力、迎难而上，汇聚磅礴伟力，用更高质量的发展去解决发展中遇到的问题。

各位代表、同志们，我国是高等教育大国，但还不是高等教育强国。我们仍处在一个“将强未强、要强还不强”的阶段，建设“双一流”仍需不懈努力！“十四五”时期将是应对各种风险挑战的五年，也是面临重要机遇的五年，只有持续巩固提升、逐渐战略突破，才能在危机中育新机、于变局中开新局，实现更高质量发展。

第三部分 关于“十四五”规划及2021年重点工作

讨论、审议我校“十四五”规划是这次会议的主要任务。我们要同心协力共同制定出一份高水平的规划。为了更好地促进大家理解和把握，我就起草情况作出说明。

一、规划纲要起草过程

一是及早准备、周密组织。学校早在2019年下半年就开始筹划规划编制相关工作。2020年4-5月，成立了规划编制工作领导小组以及工作小组，正式启动相关工作。坚持系统推进，以学校教育事业发展规划纲要为统领，下设党建与思政工作、学科与专业建设、师资队伍建设和校园基础能力建设4个总体规划，以及人才培养、学生工作等11个专项规划和17个学院（研究院）发展规划，每一项规划均明确了牵头校领导，实现统筹协调。

二是对标对表、科学研判。本次规划从国家经济社会层面、行业层面、高等教育领域和北京等区域层面做了大量调研分析，更精确地找准定位与目标，更深入地分析差距与不足。对学校发展中存在的问题、重要举措以及学校发展形势和任务做了深入分析，各总体规划、专项规划和学院（研究院）规划，也从多方面开展与国内外相关院校的对标分析。在党的十九届五中全会和2021年全国两会胜利闭幕后，工作小组学习领会会议精神，同中央文件对标对表，并结合学校发展形式和目标，对规划纲要进行了修改完善，为学校科学编制规划提供了依据和遵循。

三是集思广益、凝聚共识。2020年8月以来，学校先后召开了暑期工作务虚会、领导班子研讨会、征求意见座谈会、专家咨询会等，专题调研、研讨规划编制工作。最大范围内听取各个层

面意见建议，先后邀请了学术委员会委员、学科和专业负责人、青年教师代表、实验与实践教学人员、学院（研究院）党委书记与院长、资深教授与高层次人才、党外人士、校友代表等参加座谈。今年初，校领导还先后到中石油、中海油和中石化走访，围绕深化人才培养和科技进步领域的合作、共同服务国家能源战略需求进行了深入交流，积极掌握行业企业最新动态和需求。

在征求意见和研讨交流中，累计收到 500 余条意见建议，主要有以下方面：一是在国家“双碳”目标背景下，重新思考学校发展定位和目标。二是处理好传统优势学科和新兴交叉学科的关系。三是如何更好构建德智体美劳全面发展的育人体系。四是完善学校内部管理机制和治理体系。五是处理好校本部与克拉玛依校区的协同发展。六是完善学校与政府、企业的融合发展。七是关于构建学校新时代高质量发展路径的具体意见。文件起草组对这些意见进行了逐条分析，能吸收的尽量吸收。

二、规划纲要的主要特点

规划纲要起草的总体考虑是，认真把握新发展阶段国家对高等教育发展的新要求，紧密结合国家能源安全战略和能源行业转型升级的新形势、新任务，对“十四五”时期学校发展任务和 2035 远景目标作出系统谋划和战略部署。具体把握以下几点：

——注重提高政治站位。坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，把总书记关于教育的重要论述和重要回信精神作为根本遵循。充分体现党中央系列重大决策部署，全面贯彻新发展理念，将五大发展理念融入学校各项事业发展。

——注重遵循发展规律。回顾工作、制定目标、发展总体要

求和政策导向，无不紧扣形势变化，立足高质量发展，遵循教育基本规律。突出对学校特色和优势的巩固提升，将“双一流”作为学校整体提升的龙头，同时，积极响应国家“碳达峰”“碳中和”目标及能源安全与能源转型要求，布局绿色低碳能源学科领域。

——**注重明晰主题主线**。规划始终围绕新阶段、新理念和新格局、社会主义现代化建设新征程，聚焦高质量发展主题，贯穿补短板、强弱项、扬优势主线，坚持守正创新，坚持以人为本，将促进学生成长和教师发展贯穿始终。

——**注重明确政策措施**。规划提出了一系列实实在在、能够落地落实的重要举措，如构建一体贯通的大教育体系、科技创新体系，深化教育评价改革等。坚持系统推进，坚持统筹校本部和克拉玛依校区发展，完善学校治理体系和治理能力，协调人财物资源，保障规划落地落实。

三、需要重点说明的几个问题

第一，关于发展目标。

规划纲要提出：到 2025 年，实现学校办学水平整体提升，办学特色更加鲜明，多学科协调发展，石油石化学科进入世界一流行列，清洁低碳能源学科达到国内一流水平，使学校成为拔尖创新型人才和工程应用型人才培养、科学研究和技术创新、国际交流合作、石油精神传承创新的重要基地，成为在能源领域有重要影响力的研究型大学；到 2035 年学校基本建成能源领域特色鲜明的世界一流研究型大学这样的办学目标。这是学校经过大量调研和讨论，深思熟虑后作出的结论。

2025 年是“十四五”收官之年，我们要通过五年努力实现近期目标；2035 年是我国基本实现社会主义现代化、建成教育强国、进入创新型国家、建成现代化经济体系及基本实现国家治理体系和治理能力现代化的重要时间节点，面向 2035 目标描绘好学校发展的远景蓝图，具有重要的现实意义和深远的历史意义。确定这样的远景目标，最深层的原因是在“双碳目标”背景下，学校服务构建现代能源体系及能源安全战略的任务很重，能源转型升级形势非常紧迫，我们不仅要因油而生、因油而兴，更要因油而变、因油而强，为新时代国家能源安全和能源产业转型升级提供坚强支撑。这是学校保持基业长青的重大机遇，是拓展服务面向、优化学科布局、提升面向未来的人才培养质量的重要契机，也是倒逼我们走出舒适区、激发动力与活力的精神力量。

为了实现这一远景目标，学校将坚持“强优、拓新、创一流”，继续巩固提升石油石化传统优势学科领先地位，加快布局氢能、油气人工智能等新兴、交叉学科(领域)建设，并取得战略突破，并加快构建德智体美劳全面发展的贯通式大教育体系，完善师资队伍建设和科技创新体系。

在规划文本中也有一些重要关键建设指标，必须下力气完成。建设高质量教育体系要完成量化指标，也要超越指标，永远怀着行大道办好大学的目标信念，追求卓越、不断超越，系统推进各项工作，营造良好学术氛围，不断提升“软实力”，让师生在书香中徜徉、在文明中浸润、在奋斗中收获幸福。

第二，关于发展战略。

规划纲要提出在“十四五”时期实施“特色发展、创新驱动、

开放融合、人才强校”四大发展战略，这既是过去“特色化、国际化、人才强校”的继承和深化，也是结合学校发展实际、锚定发展目标做出的办学方略。

“特色发展”的核心要义在于服务面向和学科发展特色，要有所为有所不为，有所先为有所后为。不能简单铺摊子，要坚持服务国家能源资源安全战略，坚持产学研办学道路、产教融合，强化、拓展石油石化学科领域传统优势特色，并布局低碳清洁能源领域发展，打造新的增长点。

“创新驱动”既包括服务科技强国战略、推动创新能力提升的内涵，更是推动学校各方面工作创新发展的实施路径。在“十四五”甚至更长时期，学校将更加突出在教学、科研、管理、服务等各个领域的持续改革和创新，充分释放创新活力，把学校建成一所传承创新基因的高水平大学，彰显学校实事求是、艰苦奋斗、爱国奉献、开拓创新的精神气质。

“开放融合”是为了更好地协同发展。既是对国家构建新发展格局的积极响应，也是学校构建高水平教育体系的必然要求，是学校实施跨学科、跨部门、跨领域资源配置的现实需要。要推进以“一带一路”和低碳清洁能源领域教育合作为重心的国际开放、以产教融合为重心的国内开放，以校内学科交叉融合发展为重心的组织内部开放，建立校内外资源集约联通网络，多层次全方位促进各要素有机整合、创新发展。

发展之要，唯在有才；得才之要，在广其途以储之。学校将继续坚持“人才强校”战略，统筹做好各类人才队伍建设。要在师资队伍建设和人才引育机制上下更大功夫。着力抓好高层次人

才特别是战略科技力量打造，着力抓好优秀中青年人才的培养和引进。培植好人才成长的沃土，让各类人才一茬接一茬茁壮成长。

第三，关于发展动能。

如何保证发展目标贯彻落实，要以“绿色赋能、智能赋能、治理赋能”为牵引，促进教育教学体系、科技创新体系及学校管理体系升级换代。

“绿色赋能”方面，“绿色”意味着走可持续发展之路；“绿色”意味着学校将积极布局绿色低碳能源领域，抓住学科专业转型升级战略机遇，提升学科生态建设品质；狭义含义还包括建设绿色校园、美丽校园，提升基础支撑保障能力。

“智能赋能”方面，意味着以数字化智能化加速推动高等教育深刻变革，要以智慧校园建设推动学校进入智慧治理时代；要在学科建设和科研领域积极布局，服务油气产业智能化升级；要通过信息化智能化改造升级传统专业，强化学生的综合素养。

“治理赋能”方面，就是坚持和完善党对学校工作的全面领导，全面推进依法治校，围绕学校目标定位、立德树人根本任务，持续深化供给侧改革，完善管理体制机制，优化资源配置，提升服务能力和水平，实现“治理体系和治理能力现代化”，激活内生动力。

第四，要把握好“七个全面”

学校的发展是整体工程、系统工程，要“操其要于其上”，加强对各个领域工作的前瞻性谋划和政策协调配合，使发展的各方面相互促进。也要“分其详于其下”，把握工作着力点。

一是全面落实立德树人根本任务。育人是大学的初心和最根

本的使命，要坚持“重教学，强科研”理念，切实保障人才培养中心地位。要围绕行业和区域经济发展人才需求，深化科教融合、产教融合，推进课程体系和课程教学改革，建设一流卓越的教学资源，建立校内校外互补、课内课外融合的德智体美劳全面发展的贯通式大教育体系。要持续完善高层次、应用型人才培养体系，助推产业转型升级，着力培养可堪大用、能担重任的时代新人。

二是全面提升学科建设品质。学科是办学特色和水平的集中体现，要围绕国家战略和能源转型急需，加快构建具鲜明特色的一流学科体系。坚持分类统筹、一流牵引、交叉驱动、生态优化，强化石油石化领域优势，发展国家急需技术领域，拓展绿色能源领域，研究本部和校区学科专业差异化发展、衔接互补的学科专业建设新机制，支持布局国家急需深地、深水等战略性学科方向。坚持强优、拓新、创一流，着力提升学科竞争力和学术影响力。

三是全面加强人才队伍建设。师资队伍是学校发展的关键，要持续深化“人才强校”战略，加强师德师风建设，大力推进高层次人才和青年人才队伍建设，创新高层次人才培育机制和青年人才引育方式，打造一批具有国际影响力的科学家、学科领军人才和青年学术英才。要进一步优化配置人力资源，建设一支政治素质过硬、业务能力精湛、育人水平高超的高素质创新型师资队伍，深化评价改革，形成“人人贡献发展，人人享有发展”的良好局面。

四是全面构建科技创新体系。科学研究是大学的重要使命，要以国家队的站位和担当，秉承“搭建大平台、承担大项目、凝聚大团队、取得大成果、做出大贡献”的发展思路，全面构建与

新发展格局相适应的科技创新发展体系。实施有组织科研与自由探索相结合,加快实现学校科研发展模式向高质量、内涵式转变。深化校企合作协同创新,强化产业链、创新链精准对接,聚焦能源领域前瞻性、基础性研究和关键“卡脖子”问题,加快核心技术攻关。推进科技体制机制改革,突出质量导向,全面激发科技创新动力活力。

五是全面推进开放办学。开放办学是提升办学水平的必由之路。要深度对接国家、区域和产业发展需求,加快构建政校企三方协同的办学新体制、新机制,深化产教融合,促进产学研用一体贯通,实现校企资源互惠、合作共赢。要深化国际交流合作,服务行业企业海外发展布局,推进与世界一流大学的实质性合作,持续建设世界能源大学联盟,不断提升国际化办学水平。形成更全方位、更宽领域、更多层次的开放办学局面。

六是全面提升治理能力。治理体系和治理能力现代化是“双一流”大学建设的重要保证。要通过抓体制机制优化完善治理体系,着力将制度优势转化为“双一流”建设成效。要通过抓评价改革强化正向激励,将学校发展与个人成长发展结合。要坚持依法治校,进一步完善学校治理结构和融合发展机制。要推进基础建设和环境优化,加强基础建设和办学条件智能化升级。不断提升现代化治理水平。

七是全面加强和改进党的建设。党的领导是学校事业发展的坚强保证,要坚持以党的政治建设为统领,统筹推进党的各项建设。要始终把政治建设放在首位,紧紧抓住思想政治工作生命线,健全干部队伍“育选管用”全链条,选优配强处级领导班子和领

导干部。要深入推进全面从严治党，坚决做好巡视整改，不断推动巡察走深走实。以高质量党建引领推动学校高质量发展。

各位代表、同志们，规划对学校今后一段时期的发展作出了全面部署，前瞻十五年，干好这五年，今年就要开好局、起好步。2021年是中国共产党成立100周年，也是总书记重要回信一周年，站在全面建成小康社会与开启全面建设社会主义现代化国家的历史交汇点，学校今年总体工作思路是“强化治理、巩固提升、战略突破、创新发展”，主题是“治理能力提升年”，要通过加强学校治理体系建设，深化综合改革，为高质量发展奠定良好基础。做好今年的工作，要把握“四个重点”：

一是重点围绕建党100周年和落实总书记重要回信一周年，汇聚高质量发展强大动力。要深化党史学习教育和爱国主义主题教育，深入实施《迎接建党100周年行动方案》，献礼建党百年。全面落实新修订的《中国共产党普通高等学校基层组织工作条例》，全力以赴做好北京市党建先进校申报工作。以高质量发展的实际行动落实总书记重要回信精神。适时召开校区创新发展大会，谋划和推动校区高质量发展。

二是重点突出党建引领，全面提升党建和思想政治工作质量。要将政治建设摆在首位，坚持和完善党委领导下的校长负责制。要弘扬伟大抗疫精神和脱贫攻坚精神，坚决扛起常态化疫情防控和定点扶贫政治责任。要完成处级干部集中换届，进一步优化干部育选管用，加大优秀年轻干部培养、选拔力度，激励干部担当作为。要推进全面从严治党向基层延伸，强化督办与巡察有效结

合促落实，促进治理能力提升和治理体系完善。建立健全校区与校本部协调运行机制，促进校区与校本部差异化、特色化发展。

三是重点推进内涵建设，持续提升发展引领力。推进建立立德树人长效机制，开启贯通式大教育体系建设。着力提升人才培养质量，把“严”字贯穿教育教学全过程，智能化升级改造传统专业，提前谋划新一轮本科评估工作。要做好校区新办专业的论证和建设，加快建设成为高等工程教育示范基地。要深入开展新一轮“双一流”建设，打造充满发展潜力学科生态体系。要持续深化人才队伍建设持续完善高层次人才引育和人才工作奖励机制，进一步优化人力资源配置。要多种途径加强校区师资队伍建设，做好西部人才申报等工作。要持续推进创新体系建设，深入推进有组织与自主探索相结合的科研，确保科研事业水平和规模保持高位运行态势。建立完善校区科研工作体系机制，提升形成科技服务能力。要着力做好新阶段的开放办学，深化政产学研结合，积极融入区域经济社会发展；深化推进国际交流与合作，积极申办中外合作办学机构。

四是重点提升治理能力，为高质量发展构筑坚实保障。要把目标导向和结果导向有机统一，将规划落实与部署年度重点工作紧密结合、与资源配置密切关联，确保完成今年的各项任务指标。要全面落实《深化新时代教育评价改革总体方案》，切实落实破“五唯”要求，充分调动各级干部和广大教职工积极性、主动性。着力提升综合服务保障能力，持续加强智慧校园建设，积极推进平安和谐美丽校园建设。坚持系统推进改革，统筹质量、结构、规模、速度、效益和安全，确保求真务实、稳中有进。

各位代表、同志们，梦想照亮前方，奋进正当其时。中石大一直是一所有担当、有情怀、有实力的大学，在祖国建设和改革开放的各个时期都作出了突出贡献。今天，建设社会主义现代化的千钧重担落在了我们肩上，责任重大、使命光荣。建设能源领域特色鲜明的世界一流研究型大学之路具有光明的前景、深厚的底蕴、强大的动力，只要我们坚定信心不动摇，咬定目标不放松，众志成城、团结共进，就一定能够在新征程中续写中石大发展的辉煌新篇！以优异发展成绩献礼建党 100 周年！

谢谢大家！