**北京中石大新元投资有限公司**

**所属企业经理2013年度述职考核方案**

为正确评价校产职工的德才表现和工作实绩，促进勤政廉政，提高工作效能，建设高素质的干部职工队伍，充分调动全体员工的主动性和积极性，并在公司内部营造公平、公正、公开的竞争机制，根据学校《关于做好2013年度教职工年终考核的通知》的文件要求，结合单位实际，特制定本考核方案。

**一、指导思想**

贯彻十八大及十八届三中全会会议精神，坚持公平、公正、合理的原则，进一步推动校产工作作风建设，提高工作效率，促进职工管理科学化，奖功罚过，激发工作积极性，全面提高校产目标管理考核工作水平和工作人员素质，推动校产各项事业全面发展。

**二、所属企业经理考核方案**

1、成立中石大新元投资有限公司考核工作领导小组：

组 长：张 珣

副组长：彭 斐

成 员：吴世刚 侯学军 王莉红 孙婷婷

2、成立中石大新元投资有限公司考核工作申诉小组：

组 长：黄超

组 员：刘霁杭 杨双嘉 孙小娟

3、考核内容

（1） 企业年度基本工作情况，主要包括：

① 企业管理（5分）：在编职工管理情况、政策水平、工作思路及能力、发现问题与解决问题、科学决策、开拓创新能力；

② 工作作风（5分）：敬业精神、奉献精神、遵纪守法、求真务实、重视企业党建工会工作，积极参加总公司和学校组织的各项活动；

③ 工作业绩（5分）：企业年度预算计划主要目标落实情况、安全稳定无责任事故、锐意改革能力；

④ 廉洁自律（5分）：按照企业干部廉政承诺书内容要求，廉洁自律、以身作则，起到领导干部核心带头作用。

（2）企业经营管理办法执行情况，主要包括：

⑤ 企业年度财务审计报告情况（5分）；

⑥ 国有资产增值保值情况（20分）；

⑦ 新元公司按持股比例应得红利分配情况（20分）；

⑧ 投资企业收益分配管理情况（15分）；

⑨ 2014年工作计划及预计上缴额（20分）。

（3）其他特色工作（附加分10分）

4、评分办法

经理考核成绩=考核工作小组组长评定成绩×45% +考核工作小组副组长评定成绩×30%+考核工作小组成员评定成绩×25%

**三、2013年度考核具体工作要求：**

1、企业经理考核述职报告重点要求：

⑴ 2013年企业经营决算及2014年企业经营预算内容。

⑵ 企业经营利润分配方案情况内容。

⑶ 2013年度企业总结报告应参照“考核办法”规定内容撰写。

⑷ 企业董事会（要求必须在2014年5月10日前召开）召开情况内容。

⑸ 企业必须在董事会前完成本年度财务审计。

2、企业经理述职提交材料要求：

⑴ 2013年企业经营决算书(原件)1份。

⑵ 2014年企业经营预算书(原件)1 份。

⑶ 2013年度企业总结报告电子版(PPT)、纸制各1份。

⑷ 《机关、教辅人员考核表》电子版、纸制表(用A4纸双面打印)各1份。

校办企业总公司

2014年5月19日