**北京中石大新元投资有限公司**

**所属企业经理2015年度述职考核方案**

为正确评价校产职工的德才表现和工作实绩，促进勤政廉政，提高工作效能，建设高素质的干部职工队伍，充分调动全体员工的主动性和积极性，并在公司内部营造公平、公正、公开的竞争机制，根据学校《关于做好2015年度教职工年终考核的通知》的文件要求，结合单位实际，特制定本考核方案。

**一、指导思想**

坚持公平、公正、合理的原则，进一步推动校产工作作风建设，提高工作效率，促进职工管理科学化，奖功罚过，激发工作积极性，全面提高校产目标管理考核工作水平和工作人员素质，推动校产各项事业全面发展。

**二、所属企业经理考核领导小组**

（一）成立中石大新元投资有限公司考核工作领导小组：

组 长：张 珣

副组长：彭 斐

成 员：吴世刚 侯学军 杨双嘉 刘霁杭

（二）成立中石大新元投资有限公司考核工作申诉小组：

组 长：黄 超

组 员：王莉红 卢金苹

**三、考核内容**

（一）企业年度基本工作情况，主要包括：

1．企业管理（5分）：在编职工管理情况、政策水平、工作思路及能力、发现问题与解决问题、科学决策、开拓创新能力；

2．工作作风（5分）：敬业精神、奉献精神、遵纪守法、求真务实、重视企业党建工会工作，积极参加总公司和学校组织的各项活动；

3．工作业绩（5分）：企业年度预算计划主要目标落实情况、安全稳定无责任事故、锐意改革能力；

4．廉洁自律（5分）：按照企业干部廉政承诺书内容要求，廉洁自律、以身作则，起到领导干部核心带头作用。

（二）企业经营管理办法执行情况，主要包括：

5．企业年度财务审计报告情况（5分）；

6．国有资产增值保值情况（20分）；

7．新元公司按持股比例应得红利分配情况（20分）；

8．经营目标完成情况或企业清算注销进展情况（15分）；

9．2016年工作计划（涉事企业写明国有资产检查整改或企业清算注销进展情况）及预计上缴额（20分）。

（三）其他特色工作（附加分，不超过10分）。

**四、评分办法**

经理考核成绩=考核工作小组组长评定成绩×45% +考核工作小组副组长评定成绩×30%+考核工作小组成员评定成绩×25%

**五、2015年度考核具体工作要求：**

（一）企业经理考核述职报告根据考核内容撰写，其中重点要求：

1．2015年企业经营决算及2016年企业经营预算内容。

2．企业经营利润分配方案情况内容。

3．2015年度企业总结报告应参照“考核办法”规定内容撰写。

4．企业董事会召开情况，如未召开请确定召开时间。

5．企业必须在董事会前完成本年度财务审计。

（二）企业经理述职提交材料要求：

1．2015年企业经营决算书(原件)1份。

2．2016年企业经营预算书(原件)1份。

3．2015年度企业总结报告电子版(WORD、PPT)、纸质各1份。

4．《机关、教辅人员考核表》电子版、纸质表(用A4纸双面打印)各1份。

校办企业总公司

 2016年3月29日